

Stručné teze volebního programu pro volbu děkana MFF UK

Prof. RNDr. Zdeněk Němeček, DrSc.

<http://physics.mff.cuni.cz/kevf/nemecek/>

Zkušenosti, které jsem získal za 35 let práce na fakultě, z toho téměř 6 let v jejím vedení, mne vedou k následujícímu nástinu nejdůležitějších problémů, které bude třeba na fakultě řešit v nejbližší budoucnosti.

Nikdo nepochybuje o tom, že Matematicko-fyzikální fakulta má dobré jméno a pověst v České republice i v zahraničí. Je to dáno nejen vysokou úrovní pedagogické a vědecké práce všech pracovníků fakulty, ale i moudrou a uvážlivou prací jejího vedení v posledních patnácti letech, kdy společenská situace umožnila, aby fakulta mohla směr svého vývoje podstatným způsobem ovlivnit. Nebyla to práce lehká, bylo třeba se napřed vypořádat s minulostí, poté se zanedbaným stavem budov a přístrojového vybavení a v posledních letech i s následky přírodní katastrofy. Se všemi těmito úkoly se předchozí i stávající vedení vypořádala se ctí. Rekonstrukce historických budov je před dokončením, přístrojové vybavení se postupně dostává na úroveň srovnatelnou s laboratořemi ve světě a po povodních jsou zasažené objekty v lepším stavu než jsme vůbec mohli doufat. Za daleko větší úspěch je možno ale považovat, že se podařilo na fakultě vytvořit přátelskou a čínorodou atmosféru, která láká mladé pracovníky.

Hlavním úkolem nového vedení bude tedy pokračovat v nastoupené cestě. Nebude to úkol jednoduchý, protože vnější okolnosti se průběžně mění způsobem kladoucím rostoucí nároky na řídicí a koordinační práci. Skokově rostoucí podíl programového financování ztěžuje nejen ekonomické plánování, ale i organizaci výuky, nástup populačně slabších ročníků hrozí úbytkem studentů a stále komplikovanější procedury schvalování investičních záměrů ohrožují zdárné dokončení rekonstrukce budov.

Aby nové vedení mohlo dále řídit chod fakulty ku prospěchu jejího dalšího rozvoje, je nutno se soustředit zejména na následující oblasti:

A) Studijní problematika

- 1) Dále rozvíjet tradiční formy propagace a hledat takové formy náboru studentů do prvních ročníků, které by vykompenzovaly nám nepříznivé vlivy vnějších okolností.
- 2) Provést kontrolu návaznosti přednášek v prvním ročníku na středoškolské učivo a v případě nutnosti jejich obsah modifikovat nebo rozšířit vyrovnávací kurzy.
- 3) Vedle tradičně vynikající péče o mimořádně talentované studenty věnovat zejména v nižších ročnících systematickou péči i studentům průměrným a hledat cesty ke zvyšování jejich motivace.
- 4) Zajistit bezproblémový průběh posledního ročníku bakalářského studia včetně jeho ukončení a hladký přechod prvních bakalářů do magisterského studia.
- 5) Vytvořit podmínky pro zapojení absolventů bakalářských programů z příbuzných studijních programů do našeho magisterského studia.
- 6) Systematicky zvyšovat úroveň a efektivitu doktorského studia.
- 7) Věnovat přiměřenou pozornost dalším formám vzdělávání – celoživotní vzdělávání, distanční formy vzdělávání.
- 8) Maximálně využívat pro financování těchto doplňkových aktivit vzdělávací programy MŠMT.
- 9) Rozvíjet dále studijní informační systém, integrovat do něj doktorské studium.
- 10) Snížit na nezbytné minimum administrativní zátěž pracovníků spojenou s průběžnými akreditacemi.
- 11) Rozšířit objem výuky v angličtině a zapojit se v co nejširším měřítku do programu ERASMUS-MUNDUS.

B) Vědecko-výzkumná činnost

- 1) Zajistit hladký průběh řešení výzkumných záměrů.
- 2) Iniciovat přípravu nových výzkumných záměrů a po přechodné období hledat možnosti financování příslušných aktivit tak, aby byla zachována vysoká úroveň vědecké práce.
- 3) Zabezpečit maximální podporu a pomoc pracovníkům fakulty při získávání grantových projektů všech typů.
- 4) Aktivně vyhledávat nové možnosti zapojení do národních a mezinárodních projektů.
- 5) Optimalizovat vzájemné vztahy mezi výzkumnými centry, záměry, grantovými projekty a dalšími výzkumnými aktivitami.

- 6) Pokračovat a rozšiřovat zapojení do práce v mezinárodních výzkumných centrech (ILL, ELETTRA, CERN a další).
- 7) Rozšiřovat mezinárodní výměny pracovníků a studentů, využívat k tomu všech dostupných forem.
- 8) Dále rozvíjet tradičně dobrou spolupráci s ústavu AV ČR a přírodovědně zaměřenými fakultami vysokých škol.

C) Personální a mzdové záležitosti

- 1) Hledat možnosti pro pravidelné zvyšování objemu mzdových prostředků.
- 2) Vypracovat jasná pravidla pro zařazování pracovníků podle nového mzdového předpisu.
- 3) Usilovat o zabezpečení maxima základních úkolů fakulty ve výuce i při řešení výzkumných záměrů zaměstnanci v hlavním pracovním poměru, pracovníky jiných institucí využívat pouze v nejnutnější míře.
- 4) Usilovat o soustavné zvyšování kvalifikace pracovníků fakulty.
- 5) Systematicky pečovat o optimalizaci věkové struktury pracovníků, mimo jiné i vypisováním výběrových řízení na místa mladých odborných asistentů.
- 6) Usilovat o získání finančních prostředků z doplňkové činnosti, které by umožnily zvýšit částku na penzijní připojištění pracovníků.

D) Ekonomické záležitosti

- 1) Zachovat současnou autonomii odborných sekcí při přiměřené míře vzájemné solidarity a spolupráce.
- 2) Dořešit problémy spojené s novou strukturou financování hlavní činnosti fakulty.
- 3) Věnovat systematickou pozornost optimalizaci personálního obsazení klíčových administrativních a provozních oddělení.
- 4) Vyhodnotit metodiku sestavování fakultního rozpočtu a případně ji přizpůsobit novým podmínkám.
- 5) Najít optimální strategii pro úpravu struktury stávajících výzkumných záměrů na základě prvních zkušeností.
- 6) Vypracovat jasnou metodiku pro začlenění projektů všech typů do struktury financování.
- 7) Rozšiřovat aktivity v doplňkové činnosti fakulty.

- 8) Maximálně využívat všech zdrojů investičního financování, a to jak přístrojového vybavení a infrastruktury, tak i staveb.

E) Rozvoj fakulty

- 1) Dokončit rekonstrukci objektů na Malostranském náměstí a v Karlíně.
- 2) Pokračovat v průběžné rekonstrukci budov na Karlově.
- 3) Hledat finanční prostředky na důkladnou rekonstrukci areálu v Tróji.
- 4) Dále rozvíjet a modernizovat počítačovou síť, průběžně inovovat vybavení počítačových učeben.
- 5) Pokračovat ve vybavování standardních učeben odpovídající technikou.
- 6) Rozvíjet služby poskytované prostřednictvím počítačových sítí a www stránek, zejména přístup k odborné literatuře. V této souvislosti soustavně podporovat iniciativy knihovny MFF.

F) Provozní záležitosti

- 1) Prověřit efektivitu práce účelových zařízení.
- 2) Věnovat systematickou pozornost odstraňování běžných provozních závad.

V Praze 2. 5. 2005

Zdeněk Němeček