

## ZPRÁVA O PLNĚNÍ

### AKTUALIZACE DLOUHODOBÉHO STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU MATEMATICKO – FYZIKÁLNÍ FAKULTY UNIVERZITY KARLOVY PRO ROK 2018

#### I. VĚDA A VÝZKUM

1. Ve spolupráci s oddělením pro vědu RUK se podílet na implementaci nového interního systému hodnocení vědy na UK, s využitím zkušeností s dosavadními celostátními metodikami i s Pilotem pro hodnocení vědy na UK. Vzhledem k provázanosti s nově vytvářenou celostátní metodikou hodnocení vědy pro vysoké školy také aktivně sledovat, a podle možností i pozitivně ovlivňovat, tvorbu této celostátní metodiky.

Na rozdíl od pilotu hodnocení vědy na UK, který probíhal jen na dvou fakultách (MFF a FSV), a na němž se MFF podílela i po stránce tvorby systému, probíhá interní systém hodnocení vědy na UK v podstatě jako Pilot implementace M17+, se všemi jejími neduhy, a s minimální možností nový systém ovlivnit. MFF nicméně poskytla, a poskytuje, RUK při implementaci M17+ požadovanou součinnost (dodávky dat, připomínky k interní metodice, návrhy fakultních i mimofakultních odborníků do panelů, aj.).

2. Ve spolupráci s Evropským centrem UK rozvinout systém pro výběr a podporu žadatelů o granty ERC na fakultě, včetně jeho personálního a administrativního zajištění.

Od léta 2018 je na MFF na 25% úvazek zaměstnána Mgr. Marcela Vítková, která implementuje tzv. ERC-pipeline na fakultě. Systém ERC-pipelines byl pod vedením prof. Strakoše ve zkušebním provozu na několika fakultách UK v roce 2018, v roce 2019 bude formalizován a implementován na celé UK.

3. Provést výběr pro první dvě kola OP VVV projektu ESF Visiting Professors na fakultě resp. UK a zabezpečit přednášení hostujících profesorů v ZS 2018/19 podle tohoto projektu.

V matematické sekci byl z 31 uchazečů ve vícekolovém výběrovém řízení počátkem roku 2018 vybrán prof. Hans Georg Feichtinger z University of Vienna. Na MFF UK vedl v ZS 2018/19 přednášky *From Linear Algebra to Fourier Analysis* a *A Mild Theory of Distributions with Applications*.

Na inženýrské sekci byl z 6 uchazečů vybrán na jaře 2018 prof. Patrizio Pelliccione z Univ. Gothenburg. Na MFF vedl v ZS 2018/9 přednášku *Autonomous Systems Course* a praktika *Models, Abstraction, and Architecture* a *Engineering Autonomous Systems*.

4. V rámci projektu OP VVV Mezinárodní mobilita provést výběr postdoků podporovaných projektem s tím, že výzkumné pobyty, aspoň 60 % z nich, započnou v ZS 2018/19.

Výběrová řízení proběhla na všech třech sekcích fakulty, požadavek na nástup na začátku ZS 2018/9 se ale ukázal jako velmi obtížně splnitelný zejména pro uchazeče ze zemí mimo EU. Na m-sekci nastoupili k tomuto termínu 3 ze 4 postdoků, na i-sekci 2 ze 4, a na f-sekci jen 2 z 5. Po termínu nastoupili všichni zbývající postdoci na m- a i-sekci, místa na f-sekci ale zůstala neobsazena. Fyzikální sekce bude proto výběrově řízení částečně opakovat. Díky vlastnímu naplnění postdockých míst na jiných fakultách nebyla MFF za nedodržení termínu resp. % penalizována.

5. Po očekávaném vyhlášení projektu OP VVV podporujícím mezinárodní *Doctoral Schools* připravit projekt pro realizace tzv. *Research Semesters* na fakultě/univerzitě.

Hlavním problémem konání *Doctoral Schools* na fakultě je kritický nedostatek volných prostor v době výuky v ZS i v LS. Díky vstřícnosti kolegů z FF UK, která rozvíjí projekt kampusu Hybernská, se podařilo začlenit konání *Doctoral Schools* do plánu aktivit tohoto kampusu. V rámci KA1 HR Award tuto aktivitu podporuje i RUK, pilot by měl být zahájen na podzim 2019 v prostorách kampusu Hybernská.

V listopadu a prosinci 2018 byl za významné podpory ze zdrojů RUK pro tzv. strategická partnerství realizován 4EU DocCourse *Sparsity* pod vedením prof. J. Nešetřila. Tento kurz ale probíhal během výuky v různých posluchárnách na MS.

6. Zorganizovat v každé sekci instruktáž pro navrhovatele a řešitele projektů GAČR o podmínkách a novinkách zadávací dokumentace 2018.

Instruktáž proběhla pro všechny zájemce z fakulty najednou v posluchárně M1 koncem března 2018. Uchazeči z MFF UK pak v soutěži GAČR 2018 získali celkem 50 projektů v roli hlavních řešitelů. Oproti roku 2017, kdy instruktáž probíhala po sekcích, to znamená nárůst o 10 projektů.

7. V rámci realizace aktivity KA1 projektu OP VVV pro tzv. HR Award s názvem „Nastavení strategického řízení výzkumné organizace v souladu s podmínkami pro získání ocenění HR Award“ prosazovat požadavky na profily vědecko-pedagogických pracovníků a inovaci systému výběrových řízení v souladu s doporučeními VR MFF UK.

V rámci KA1 proběhlo v r. 2018 několik jednání na RUK za účasti zástupců fakult a kancléře UK. *Profil odborného asistenta, docenta a profesora na MFF UK v oblasti vědy, výuky a služby akademické obci*, doporučený vědeckou radou MFF UK, byl zatím zařazen jen mezi podkladové materiály, velmi podstatné změny však dozná v roce 2019 Řád výběrového řízení UK (vícekolový systém, pohovory na dálku, přednášky uchazečů apod.). Žádoucí profily vědecko-pedagogických pracovníků byly VR MFF UK schváleny v anglické verzi v říjnu 2018. Česká i

anglická verze profilů byla pak zařazena jako základní podklad pro přípravu Kariérního řádu UK, vlastní přípravu tohoto řádu ale RUK odložil na rok 2019. Koncem roku 2018 proběhla také první diskuse o podobě nového Řádu výběrového řízení UK, který bude hlavním tématem KA1 na jaře 2019.

## II. VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

1. V souladu s harmonogramem příprav akreditace bakalářských a doktorských programů připravit reakreditaci nových studijních programů vyhovujících novele zákona o vysokých školách.

V roce 2018 fakulta získala akreditace 10 bakalářských a 22 doktorských programů, zbývající doktorský program byl také předložen RVH, avšak o jeho akreditaci do konce roku 2018 ještě nebylo rozhodnuto.

2. Pokračovat v rozvíjení studia v anglickém jazyce (AJ) a jeho propagaci. V souvislosti s připravovanými návrhy evropských univerzitních sítí posoudit možnosti, jak rozšířit nabídku bakalářského studia v AJ na omezené obory/specializace v oblastech matematika a fyzika.

Propagace stávajícího studia v anglickém jazyce probíhala ve zvýšené míře formou placené internetové reklamy (zejm. na platformě Facebook). Přestože převedení stávajícího webu do nového redakčního systému (viz čl. IV, odst. 5) bylo provázeno některými technickými problémy, které zasáhly i stránky a aplikace využívané pro propagaci studia v AJ, výhledově se tím vytvořily podmínky pro budoucí lepší komunikaci anglických studijních oborů. Doposud oddělené stránky anglického studia byly plně integrovány do fakulního webu, což přispívá k přehlednosti prezentace studijních možností v angličtině.

Co se evropských univerzitních sítí týče, European Universities Initiative se fakticky rozbíhá až v roce 2019 (ačkoli byla ohlášena už 2017), v roce 2018 v jejím rámci k přípravě nových studijních programů v AJ nedošlo.

Počet zapsaných studentů do studia v anglickém jazyce byl přibližně stejný jako v roce 2017. Tato stagnace mohla být způsobena výraznými komplikacemi v přijímání zahraničních studentů (problémy s vízy, vydávání rozhodnutí o přijetí apod.), které fakulta nemohla ovlivnit a které pravděpodobně odradily celou řadu studentů. Naproti tomu došlo k výraznému nárůstu studentů přijíždějících v rámci programu Erasmus+, kde se v meziročním srovnání jejich počet prakticky zdvojnásobil.

V rámci rozvoje studijních programů v anglickém jazyce byla pro nejvíce žádané studijní programy, tedy bakalářský a magisterský program informatika, zřízena od ak. roku 2018/2019 pro každý jejich obor role studijního poradce, jehož úkolem je pomáhat studentům při výběru předmětů, závěrečné práce apod. Viz:

<https://www.mff.cuni.cz/en/students/academic-advisors-and-mentors>

3. Podle výsledků pilotního projektu rozšířit nasazení modulu elektronizace SZZ na všechny programy a obory.

Elektronizace SZZ byla v plném rozsahu spuštěna v zářijovém termínu. Celkem se v roce 2018 podařilo ve všech třech státnicových termínech (dva pilotní a jeden „ostrý“) elektronizovat přes 80 % státnicových protokolů.

### III. DOKTORSKÉ STUDIUM

1. Připojit se ke snahám zavést na UK druhý (jarní) termín přijímacího řízení do doktorského studia.

Druhý termín přijímacího řízení byl zaveden, poprvé bude jarní přijímací termín vyhlášen pro jaro 2020.

2. V souladu s univerzitním řádem pro hodnocení vzdělávací činnosti připravit způsob/postup, jakým budou studenti hodnotit kvalitu výuky v doktorských studijních programech.

Dne 25. 5. 2018 nabyla účinnosti Směrnice děkana č. 2/2018, o podrobnostech hodnocení vzdělávací činnosti studenty a absolventy MFF UK, která zavádí hodnocení vzdělávací činnosti v doktorských studijních programech jednou za dva roky s tím, že první hodnocení bude provedeno za LS 2018/2019 se stejným harmonogramem jako hodnocení vzdělávací činnosti v bakalářských a navazujících magisterských programech. Komise pro studentskou anketu byla rozšířena o klíčové garanty doktorských studijních programů. Tato komise navrhne formát hodnocení v jarních měsících roku 2019.

### IV. ZABEZPEČENÍ ČINNOSTI

1. Výstavba pavilonu M+I Troja: Po podpisu smlouvy s dodavatelem stavby neprodleně zahájit jednání o převzetí staveniště a zahájení stavby. (Změnu investičního záměru, smlouvu s dodavatelem včetně dodatku i rozdělení vysoutěžené ceny na část investic a neinvestic již odsouhlasily instituce MF ČR a MŠMT a veškerá dokumentace již byla předložena do schvalovacího procesu UK pro kolegium rektora, AS UK a správní radu UK). V průběhu roku dohlížet na průběh stavebních akcí včetně pravidelné účasti na kontrolních dnech tak, aby stavba probíhala v souladu s harmonogramem.

Změna investičního záměru byla zpracována včetně dodatku ke smlouvě č. 1 obsahujícího rozdělení vysoutěžené ceny na investice a neinvestice. Tento dodatek prošel společně s dalšími dokumenty schvalovacím řízením na UK (kolegium rektora, Akademický senát UK a Správní rada UK). Dne 2. 5. 2018 bylo staveniště předáno stavební firmě. V průběhu 2. pololetí 2018 byl stejným procesem

projednán a schválen dodatek ke smlouvě č. 2 obsahující financování přeložky kabelu VN Pražské energetiky a. s. a termínu dokončení stavby (30. 11. 2019).

Stav ke dni 31. 12. 2018: byla vytěžena veškerá zemina z celé základové jámy, zhotoveny vrty pro tepelná čerpadla a téměř celá základová deska.

2. Další stavební a investiční akce: připravovat či realizovat stavební akce v souladu s dlouhodobým záměrem.

a) Rekonstrukce plynové kotelny v areálu Troja.

V roce 2017 byla zpracována projektová dokumentace a již bylo zahájeno výběrové řízení na dodavatele. Podmínky veřejné zakázky byly zveřejněny na profilu zadavatele MFF UK. Předpoklad zahájení realizace akce je po skončení topné sezony (cca duben 2018).

Realizace akce byla zahájena ihned po skončení topné sezony a původní nevyhovující technologie byla demontována a nainstalovány nové kotle. Na začátku topného období 2018/2019 byla kotelná spuštěna do provozu.

b) Realizace stavebních akcí a oprav požadovaných jednotlivými pracovišti, schválených vedením fakulty a Akademickým senátem MFF UK v rámci schvalování rozpočtu na rok 2018.

Všechny stavební akce a opravy požadované jednotlivými pracovišti a schválené vedením fakulty a Akademickým senátem MFF UK byly realizovány.

c) Stavební akce a opravy vyvolané potřebou v průběhu realizace projektů OP VVV.

Akce vyvolané jednotlivými projekty OP VVV byly průběžně zajišťovány v souladu s harmonogramy a potřebami projektů.

d) Zpracování studie na půdní vestavbu na Karlově se záměrem rozšířit plochu kancelářských místností jak akademických pracovišť, tak děkanátu.

Studie na půdní vestavbu pro budovy Ke Karlovu č. 3 a č. 5 a na budovu na Malostranském náměstí jsou zpracovány.

e) Průběžná příprava výměny fasád a střešních plášťů objektů poslucháren a těžkých laboratoří v areálu Troja (projektová dokumentace již byla vyhotovena a akce byla zařazena do investičního plánu Univerzity Karlovy zpracovaného pro MŠMT pro období let 2020-2025).

V roce 2017 byla zpracována projektová dokumentace a akce byla zařazena do investičního plánu Univerzity Karlovy, zpracovaného pro MŠMT pro období 2020 – 2025.

3. Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV): Zabezpečovat realizaci projektů přijatých k financování, vytipovávat vhodné projekty pro další výzvy a organizovat jejich přípravu. Z projektů ve stadiu realizace resp. přijatých k financování se jedná zejména o MATFUN, NANOCENTRUM, SPL-MSB, LINDAT/CLARIN, FERMILAB-CZ, BNL-CZ, FAIR-CZ, Pac-NG (Prioritní osa 1), ERDF projekty *Vybavení laboratoří pro experimentální složku výuky fyziky*,

*Vybavení poslucháren MFF a Mezinárodní mobilita výzkumných pracovníků, subprojekty Modernizace výuky na MFF, Posílení internacionalizace výuky na MFF a Vytvoření systému pro hostující profesory v rámci celouniverzitního ESF projektu, projekty LANGTECH a MATH-IN-HPC.EDU v rámci výzvy Rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů a projekt Univerzitní inovační síť organizovaného CPPT v rámci výzvy Budování expertních kapacit - transfer technologií (Prioritní osa 2) a projekt Rozvoj klíčových kompetencí v rámci oborových didaktik, průřezových témat a mezipředmětových vztahů (Prioritní osa 3). Posoudit možnosti a případně podat projekty do připravované výzvy Výzkumné infrastruktury II, mobilitu výzkumných pracovníků či zvážit podání dalších ESF/ERDF projektů.*

**V prioritní ose 1** jsou projekty MATFUN (9,879 mil. Kč proplaceno v r. 2018), NANOCENT (56,722 mil. Kč proplaceno v r. 2018), SPL-MSB (13,821 mil. Kč proplaceno v r. 2018), LINDAT/CLARIN (4,954 mil. Kč proplaceno v r. 2018 včetně partnerů), Fermilab-CZ (6,619 mil. Kč proplaceno v r. 2018 včetně partnerů), BNL-CZ (3,755 mil. Kč proplaceno v roce 2018 včetně partnerů), FAIR-CZ-OP (9,456 mil. Kč proplaceno v r. 2018 včetně partnerů), PaC-NG (2,778 mil. Kč proplaceno v r. 2018 včetně partnera) ve fázi realizace, v rámci výzvy Dlouhodobá mezisektorová spolupráce přibyl projekt CARAT (v r. 2018 počáteční záloha 20,357 mil. Kč včetně partnerů) a neuspěl projekt *Vodíkový pohon manipulační techniky*. Ministerstvo financí provedlo audit projektu NANOCENT s jedinou výhradou, která se týkala evidence pracovní doby pracovníků zaměstnaných na projektu (zatím bez finanční sankce). Koncem roku byla vyhlášena výzva Výzkumné infrastruktury II a byly započaty práce na podání projektů do této výzvy. Nová obecná výzva na mobilitu nebyla zatím vyhlášena.

**V prioritní ose 2** pokračovaly ERDF projekty MFF *Vybavení laboratoří pro experimentální složku výuky fyziky* (4,364 mil. Kč proplaceno v r. 2018, schváleno k proplacení dalších 12,689 mil. Kč) a *Vybavení poslucháren* (27,014 mil. Kč proplaceno v r. 2018), připravovaly se investice v objemu cca 20 mil. Kč v rámci projektu *Podpora rozvoje studijního prostředí na UK – VRR*. Pokračovaly subprojekty *Modernizace výuky na MFF a Posílení internacionalizace výuky na MFF* v rámci celouniverzitního ESF projektu. Úspěšně probíhala realizace projektů LangTech (2,813 mil. Kč proplaceno v r. 2018) a Math-In-HPC.EDU (4,306 mil. Kč proplaceno v r. 2018 včetně partnerů) v rámci výzvy Rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů i projektu *Univerzitní inovační síť* organizovaného CPPT UK v rámci výzvy Budování expertních kapacit - transfer technologií. Realizují se čtyři pobyty v rámci projektů *Mobilita pracovníků UK MSCA-IF*.

**V prioritní ose 3** pokračoval projekt *Zvyšování kvality matematického vzdělávání na středních školách* (0,674 mil. Kč proplaceno v r. 2018) a projekt *Rozvoj klíčových kompetencí v rámci oborových didaktik, průřezových témat a mezipředmětových vztahů*, který je v gesci PedF a kde byla účast MFF pouze personální.

4. Operační program Praha pól růstu (OP PPR): Zabezpečit realizaci projektu *Urbi Pragensi* a subprojektů MFF UK v rámci projektu *PoC na UK*.

Splněno, u projektu *Urbi Pragensi* bylo v r. 2018 proplaceno 3,158 mil. Kč včetně partnerů.

5. Dokončit projekt redakčního systému hlavního webu MFF UK, včetně předcházejícího testování a odladění.

Vývoj redakčního systému realizovaný v rámci projektu dodavatelskou společností Simopt, s.r.o., byl dokončen dle zadání v požadovaném termínu (a v souladu s projektem IP 2016-2018, podprojekt UVT RUK, z něhož byl z velké části financován). Dne 28. 11. 2018 byl na tento systém převeden hlavní web fakulty na doměně [www.mff.cuni.cz](http://www.mff.cuni.cz). S ohledem na rozsáhlost původní webové struktury, některé speciální funkce a též průběžný vývoj webového obsahu (rozdíly jsou mnohdy značné už v řádu týdnů) došlo po přechodu na CMS k drobným očekávatelným výpadkům či strukturálním chybám webu. Rozhodující nedostatky se podařilo odstranit v horizontu dní. CMS funguje stabilně, první zkušenosti ukazují na prokazatelně vyšší operativnost v publikování obsahu na webu MFF UK, podařilo se také bez větších problémů propojit web s externími databázemi (Amoeba, CAS atp.).

Z implementačního hlediska je CMS interně rozdělen na dvě části – (a) základ CMS, který je obecně použitelný, a (b) napojení na specifické subsystemy MFF. Toto rozdělení umožňuje snadné nasazení i pro jiná použití. Za poslední dva roky celého projektu se zároveň objevily nové funkční požadavky na systém, které se budou postupně implementovat v rámci servisní smlouvy uzavřené s realizační firmou Simopt, s.r.o., v plánu je například propojení se systémem informačních tabulí, webem [www.matfyz.cz](http://www.matfyz.cz) atp.

6. Dokončit projekt instalace informačních tabulí a kiosků v budovách MFF UK, odladit funkčnost.

Projekt byl uzavřen v daném termínu s několika funkčními výhradami, které se daří postupně odstraňovat. Základní provoz informačních tabulí je poměrně stabilní, včetně možnosti publikování unikátního obsahu na příslušné zvolené tabuli (viz orientační informace na DOD). Dodán byl také základní software pro informační kiosky, který je s mírnými výhradami funkční. Instalace kiosků však nebyla s ohledem na bezpečnost provozu do konce roku 2018 realizována. Nicméně veškeré hardwarové vybavení bylo dodáno dle specifikací projektu v pořádku. Bohužel, musíme konstatovat, že zadání projektu za dobu realizace morálně zastaralo, též s ohledem na snahu o integraci systémů na bázi nového CMS hlavního webu fakulty, a proto bude pro další období nezbytné upravit software tak, aby lépe vyhovoval současným požadavkům z hlediska ergonomie ovládání i bezpečnosti.

7. Zpracovat orientační plány nebo schémata budov a zveřejnit je na webu a případně vyvěsit fyzicky v budovách.

K lepší orientaci mezi budovami MFF UK přispěla nová mobilní aplikace Matfyz (Android OS), které zprostředkovává mimo jiné vyhledávání spojení MHD. Vnitřní orientační systém pro jednotlivé budovy nepřekročil ve sledovaném období

stadium úvah, též s ohledem na specifika jednotlivých objektů a nutnost širší koordinace přes všechny sekce, budovy (správu budov) atp.

8. V novém organizačním schématu spolupráce s firmami na nově vzniklém Oddělení firemní spolupráce a kariérního poradenství provést revizi přístupu ke smluvnímu výzkumu s dokončením kompletního převzetí této agendy, inovovat a dále rozvíjet Partnerský firemní program, vč. přípravy vzorových smluv v anglickém jazyce a zapojit Kariérně poradenské centrum MFF UK do aktivit OP VVV.

Oddělení firemní spolupráce a kariérního poradenství vzniklo k 1. 1. 2018, zároveň k tomuto datu převzalo celou agendu smluvního výzkumu. Dne 15. března 2018 byla nově jmenována Pracovní skupina pro partnerství s firmami, která v oblasti Partnerského programu s nově vzniklým oddělením úzce spolupracuje. V dubnu 2018 proběhlo v Refektáři setkání zástupců firem zapojených do Partnerského programu fakulty. Během roku 2018 probíhala diskuze v rámci Pracovní skupiny vedoucí ke změnám v Partnerském programu, výsledný návrh byl na konci roku schválen kolegiem děkana. Smlouvy v angličtině byly již v průběhu roku použity, na jednu z nich byl najat externí (a anglicky mluvící) právník. KPC jako součást OFSKP se aktivně podílelo na řešení projektu OP VVV organizací kurzů, exkurzí, rozvojem poradenské konzultační činnosti pro studenty a podporou agendy absolventů.

## V. AKADEMICKÁ OBEC

1. Pokračovat ve snahách o zprostředkování propojení registrací mezi univerzitním spolkem Alumni UK a spolkem Matfyz Alumni, vč. vydávání společných absolventských průkazů (s možností licence Alive). Zprostředkovat zapojení spolku Matfyz Alumni do akcí organizovaných RUK (Zlaté promoce, newsletter atp.).

Na konci roku se po mnoha jednáních podařilo uzavřít dohodu o spolupráci mezi IPSC RUK a Matfyz Alumni, vč. společného možného propojení informačních systémů za účelem identifikace příslušnosti ke spolku. Spolek Matfyz Alumni také úzce spolupracuje s Alumni UK při organizaci Zlatých promocií a vzájemné propagaci nabídky pro absolventy.

2. Nadále podporovat horizontální aktivity napříč fakultou umožňující setkávání pracovníků a studentů z různých sekcí (mj. fakultní koncerty, setkání zaměstnanců na konci akademického roku, děkanský sportovní den apod.).

Všechny obvyklé aktivity vnitřní komunikace proběhly podle předpokladu a v souladu s Dlouhodobým strategickým záměrem fakulty a jeho aktualizací. Nabídka fakultních koncertů byla ve sledovaném období rozšířena o mimořádný srpnový koncert. Kulturní a sportovní akce se setkávají s velkým zájmem a většinou jsou na ně příznivé ohlasy. Vybrané společenské akce reflektují také články na webech [www.matfyz.cz](http://www.matfyz.cz) a [www.mff.cuni.cz](http://www.mff.cuni.cz), což zvyšuje jejich dosah v rámci vnitřní komunikace fakulty.



## VI. VNĚJŠÍ VZTAHY A PROPAGACE

1. Pokračovat ve stávajících propagačních aktivitách pro veřejnost, včetně úprav jejich podoby a vyznění dle aktuální potřeby, podporovat financování těchto aktivit z mimofakultních zdrojů.

V daném období uspořádala MFF UK jednorázové i průběžné propagační akce v obvyklém pojetí, na dalších pak participovala. Inovace se týkaly zejména rozšíření elektronické komunikace fakulty směrem k veřejnosti, značnou redukcí prošlo přímé zasílání propagačních materiálů prostřednictvím klasické pošty. Příspěvky z mimofakultních zdrojů se podařilo získat zejména ve formě dotací MŠMT na provoz seminářů a organizační zajištění soutěží, dále v podobě finančních darů (např. RSJ, Avast) či v rámci tzv. smluv o reklamě. Finanční bilanci zlepšily také přímé příspěvky účastníků letních odborně zaměřených táborů a soustředění. Den otevřených dveří zaznamenal více než 700 návštěvníků. Organizačně zhruba odpovídal předcházejícímu ročníku, čímž se podařilo zhodnotit infrastrukturní investice z předchozího období. Změnou bylo vypuštění „hlavní“ přednášky, naopak posíleny byly odborné programy jednotlivých sekcí. Tento model se ukázal jako velmi funkční. Menší návštěvnost zaznamenal Jeden den s informatikou a matematikou, Jeden den s fyzikou pak měl přes zvolený termín v období jarních prázdnin přibližně stejnou návštěvnost jako v loňském roce. Nárůst elektronické komunikace zvýšil na propagačních akcích podíl návštěv jednotlivců, naopak poklesl počet organizovaných školních skupin. V úhrnu můžeme konstatovat stabilní zájem o propagační aktivity MFF UK.

2. V novém organizačním schématu propagace vyhodnocovat reálné náklady jednotlivých propagačních akcí včetně soutěží, seminářů, soustředění a táborů. Koncipovat v případě potřeby změny v ekonomice akcí, též s ohledem na jejich skutečný propagační dopad. S ohledem na vývoj cen korigovat zasílání tištěné hromadné korespondence s dlouhodobým záměrem minimalizace nákladů.

Nově nastavené rozpočtování propagačních akcí ukázalo na některé nedostatky v administrativním zázemí zejména korespondenčních seminářů a soutěží. Do dalšího období jsou tím však vytvořeny předpoklady k efektivnějšímu financování a strukturálním úsporám. Po dlouhé době jsou tak známy skutečně reálné obraty akcí a v důsledku i přibližné náklady na jednoho účastníka dané propagační akce. Zejména v případě pobytových akcí je evidentní potřeba vyššího finančního podílu účastníků, což bude předmětem řešení v následujícím období. Dotace ze strany MŠMT na rok 2018 byly přiděleny na základě žádostí podaných ještě v roce 2017 a tedy v ne příliš vhodné struktuře, ačkoli jejich absolutní výše nebyla zanedbatelná. Žádosti o dotace pro následující období (pro rok 2019) byly proto podány v upraveném a skutečnosti lépe odpovídajícím rozložení. Rozesílání tištěné hromadné korespondence bylo omezeno. Přímo distribuci tištěných materiálů na střední školy zajišťuje nově specializovaná agentura za citelně nižších nákladů. Navíc jsou tyto materiály předávány cíleně v rámci odborných besed přímo studentům.

3. Ve fakultním reprostředisku obnovit zařízení pro knihařské práce za účelem rozšíření nabídky nejen pro fakultní veřejnost, ale i pro další externí kooperace.

Fakultní reprostředisko získalo převodem z tiskárny nakladatelství Karolinum stroj pro lepenou vazbu Horizon BQ 270, který umožňuje tyto vazby zpracovat rychleji, se širším hřbetem apod. Reprostředisko také disponuje novým strojem pro digitální barevný tisk Canon C650 s lepší kvalitou tisku. Starší stroj bude po zbytek fyzické životnosti využíván pro černobílý tisk. Došlo tak k rozšíření nabídky nejen pro fakultní veřejnost, ale i pro třetí subjekty.

4. Rozšířit nabídku knih v elektronickém formátu nakladatelství MatfyzPress.

V daném období byly vytipovány tituly pro vydání ve formě e-knihy. K realizaci však nedošlo, ať už z důvodu nezájmu autorů o tuto formu publikace, či z důvodu neaktuálnosti textu, který měl být takto vydán jako reedice. Vzhledem k tomu, že další distribuční (a zejm. více finančně výhodné) kanály fungují lépe (např. přes celonárodního distributora) a nabízejí udržitelnější ekonomický model, bude pro další vývoj nutné zvážit pokračování snah o vydávání čistě elektronických formátů.

5. Zvýšit podíl spolupráce na populárně naučných mediálních obsazích (TV, rozhlas, časopisy), ať už formou odborných garancí nebo přímého autorského podílu.

Fakultní aktivity zaznamenaly nárůst ohlasů v médiích (dle monitoringu Newton Media a.s.) o cca 40 %. Za zmínku stojí, že po řadě jednání vedení fakulty se zástupci ČT se podařilo najít spolupráci v oblasti matematického vzdělávání, ta vyústila ve velmi úspěšný původní seriál *Kája a Mat+Ema+Tika* (spoluautory scénáře byli doc. Karel Oliva a dr. Tereza Bártlová). Ohlas na tento popularizační seriál byl velmi příznivý, seriál se stal jedním z nejsledovanějších vzdělávacích pořadů pro děti v České televizi, a reálné je pokračování (tzv. druhá řada). Na přípravě smlouvy v současné době vedení fakulty pracuje. Pracovníci fakulty také v průběhu roku dále poskytovali konzultace či vysvětlení k dalším odborným tématům, též pro televizní a rozhlasovou publicistiku.

6. Ve vnější komunikaci fakulty ve větší míře využívat synergie v činnostech a kapacitách dalších fakult UK.

Synergie v záměrech propagace se podařilo najít např. s Přírodovědeckou fakultou UK, zejména při přípravách nové expozice pro společnou prezentaci UK na veletrzích vzdělávání. Ve vzájemné spolupráci se podařilo alespoň do určité míry ovlivnit výslednou podobu celku, rozmístění prezentačních míst jednotlivých fakult, rozložení společné prezentační plochy a multimediálních prvků. Ke společné propagaci Filozofické fakulty UK a Matfyzu přispěla také Mezinárodní lingvistická olympiáda, kterou obě instituce spoluorganizovaly s dalšími subjekty v červenci 2018.

7. Rozšířit elektronickou komunikaci fakulty prostřednictvím cílené reklamy na sociálních sítích, včetně propagace korespondenčních seminářů, soutěží a táborů. Zahájit přípravu propagačně-informační mobilní aplikace Matfyz.

Cílená reklama zejména prostřednictvím Facebooku byla využita k propagaci jak všech prezentačních dnů, tak korespondenčních seminářů a soutěží. Obecně intenzivnější elektronická komunikace udržela v podstatě počty účastníků jednotlivých akcí na obvyklých číslech při mnohem nižších nákladech. Je pochopitelné, že tato celková změna komunikačního stylu vedla v některých případech k nutným výkyvům, které by však podle předpokladu měly být spíše krátkodobé. Mobilní aplikace Matfyz (Android OS) byla oproti záměru dokončena a veřejnosti představena poprvé již na Dni otevřených dveří v listopadu 2018. Aktuálně a přehledně reflektuje propagační akce na fakultě, návštěvníkům může pomoci s orientací mezi budovami fakulty v Praze. Představuje základ další efektivní elektronické komunikace fakulty směrem k veřejnosti. Do dalšího období předpokládáme rozšiřování jejích možností a funkcí.

8. Pokračovat v rozvoji U3V, posilovat nové kurzy, inovovat stávající.

Ve sledovaném období navštěvovalo kurzy U3V cca 300 posluchačů. Mezi stálé kurzy byla po pilotním ověření zařazena *Fyzika v životě člověka*. Pro velký zájem byla pak nabídka rozšířena o druhý kurz z historie matematiky. Fakulta tak pořádala celkem 10 kurzů, přičemž kurz práce na počítači byl rozdělen do čtyř skupin různé úrovně. V pilotním režimu byly otevřeny nově dva kurzy U3V pořádané ve Vlašimi, konkrétně *Geometrie v architektuře* a *Meteorologie a současná společnost*, jedná se o inovaci v rámci U3V zcela ojedinělou. Pro velký zájem posluchačů musela být dokonce u některých vybraných kurzů U3V omezena kapacita. Rozvoj U3V byl spolufinancován díky tzv. Institucionálnímu rozvojovému plánu (fakultní garant doc. P. Svoboda).

9. Na konci prvního tříletého období trvání projektu Fakultních škol vyhodnotit dosavadní přínosy, aktualizovat vybrané smlouvy, v případě potřeby provést nutné administrativně technické úpravy projektu.

Hodnotící schůzka Pracovní skupiny pro fakultní školy proběhla v květnu 2018. Mimo jiné zde byla zhodnocena dosavadní spolupráce s přijatými školami. Kritériem hodnocení bylo zejména reálné naplňování cílů programu. Na tomto základě bylo rozhodnuto o prodloužení dohod s příslušnými školami. V některých případech bylo nutné dosavadní činnost zhodnotit jako pouze dostatečnou a spolupracující subjekty byly vyzvány ke větší aktivitě. Dále byly podány návrhy na přijetí pěti nových škol. V listopadu se konalo setkání zástupců fakultních škol na Malé Straně. V rámci setkání proběhl slavnostní podpis dohod s pěti novými subjekty, s 17 dalšími byla spolupráce prodloužena. V současné době má MFF UK celkem 29 fakultních škol. Rozvoj programu fakultních škol byl spolufinancován díky tzv. Institucionálnímu rozvojovému plánu (fakultní garant doc. P. Svoboda). Program můžeme po skončení tříletého období hodnotit jako velmi úspěšný.

Vědecká rada MFF UK projednala dne 6. března 2019, se souhlasným stanoviskem.  
Akademický senát MFF UK vzal se souhlasem na vědomí dne 27. března 2019.

Prof. RNDr. Jan Kratochvíl, CSc., v. r.  
děkan MFF UK